



Bd. Bucuresti Nr. 4, Focsani, COD 620144

Tel 0237/212.400 / Fax 0237/214.110

Nr. inreg R.C. : J2024040505006

C.U.I. : 50867719

RAPORTUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR 2025

Denumirea entității	ENTEL S.A.
Sediul social	Mun. Focșani, bld. București nr. 4, Jud Vrancea
Numărul de telefon/fax	0237-212.400 / 0237-214.110
Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului	50867719
Număr de ordine în Registrul Comerțului	J20244040505006
Capital social subscris și vărsat	15.000.000 lei

CUPRINS

BAZA RAPORTULUI	3
CAPITOLUL I. PROFILUL SOCIETĂȚII	
I.1. Misiunea, viziunea și valorile societății	5
I.2. Acționariat	5
I.3. Obiective strategice de dezvoltare	5
I.4. Structura organizatorică a societății	6
CAPITOLUL II. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	
II.1. Adunarea Generală a Acționarilor	7
II.2. Consiliul de Administrație	7
II.3. Conducerea societății	8
II.4. Asigurarea respectării cerințelor de transparență	8
CAPITOLUL III. ACTIVITATEA COMPANIEI	
III.1. Rezultate și indicatori tehnici de producție	9
III.2. Activitatea comercială	9
III.3. Activitatea de achiziții	10
III.4. Aspecte legate de personal	11
III.5. Activitatea juridică, litigii	11
CAPITOLUL IV. SITUAȚIA FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII	12
CONCLUZII	15

BAZA RAPORTULUI

Raportul anual al Consiliului de Administrație al societății ENTEL SA privind exercițiul financiar încheiat la data de 31 decembrie 2025 a fost elaborat în conformitate cu:

- **Legea Contabilității nr 82/1991**, republicată, cu modificările și completările ulterioare,
- **OMFP nr 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate**, cu modificările și completările ulterioare,
- **OUG nr 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice**, cu modificările și completările ulterioare,
- **Actul Constitutiv al societății ENTEL SA**,
- **Contractul de Delegare nr 107860/ 15.11.2024** privind gestiunea serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul Focșani.

CAPITOLUL I. PROFILUL SOCIETĂȚII

Societatea ENTEL SA (denumită în continuare ENTEL SA sau Societatea) este o societate sub autoritatea Primăriei Municipiului Focșani, înființată prin HCL nr 348/ 11.11.2024, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Vrancea sub nr J20244040505006, având codul unic de înregistrare RO50867719.

Societatea ENTEL SA este o societate pe acțiuni, de tip închis, administrată în sistem unitar. Societatea este persoană juridică română de interes public și își desfășoară activitatea conform prevederilor Actului Constitutiv, Organigramei, Statului de funcții al personalului din cadrul societății și a Contractului de delegare a serviciului public, aprobate de către Consiliul Local al Municipiului Focșani.

Sediul social al Societății este în România, Municipiul Focșani, bulevardul București, nr. 4, județul Vrancea.

ENTEL SA ca întreprindere publică, în accepțiunea art.2 pct.2 lit. b) din OUG nr 109/2011, este operator al serviciului de utilitate publică, din categoria operatorilor prevăzuți de art.8 alin (2) lit. b) din Legea nr 51/2006 (societate reglementată de Legea nr 31/1990, înființată prin hotărâre a Consiliului Local al Municipiului Focșani).

Obiectul de activitate al Societății este următorul:

- Domeniul principal – Producția și furnizarea de energie electrică, gaze, apă caldă și aer condiționat (353)
- Activitatea principală – Furnizarea de abur și aer condiționat (CAEN 3530)

Suplimentar față de activitatea principală, obiectul de activitate al Societății include și activități secundare, prezentate în Actul Constitutiv al ENTEL SA, astfel:

- 3511 Producția de energie electrică
- 4322 Lucrări de instalații sanitare, de încălzire și de aer condiționat
- 4941 Transporturi rutiere de mărfuri

- 4950 Transporturi prin conducte
- 6820 Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii
- 7120 Activități de testare și analize tehnice

Desfășurarea tuturor categoriilor de activități ale Societății se face pe baza autorizațiilor, avizelor și aprobărilor prevăzute de lege cu încadrarea în standardele de calitate, respectarea normelor igienico-sanitare, de protecție a muncii, paza contra incendiilor, păstrarea calității mediului înconjurător și a normelor privind dreptul de proprietate intelectuală.

ENTEL SA este operatorul sistemului public de alimentare cu energie termică a Municipiului Focșani, asigurând aproximativ 30% din necesarul de energie termică a municipiului. Consumatorii de tip casnic reprezintă 97% dintre consumatorii alimentați, restul fiind de tip social și industrial (instituții publice și agenți economici).

Sistemul de alimentare cu energie termică este alcătuit dintr-un ansamblu tehnologic și funcțional unitar, ce cuprinde ansamblul construcțiilor și echipamentelor tehnologice, situate într-o zonă precis delimitată, legate printr-un proces funcțional comun, destinat producerii, transportului, distribuției și furnizării agentului termic prin rețele termice.

Începând cu data de 15.11.2024 a intrat în vigoare Contractul de Delegare a gestiunii serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul Focșani nr. 107860, care reglementează desfășurarea activităților specifice serviciilor publice de alimentare cu energie termică utilizată în scopuri publice și industriale pentru încălzirea și prepararea apei calde de consum.

ENTEL SA a obținut și funcționează în baza licențelor acordate de către Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE):

- Licența nr 2540 din 20.11.2024 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice și termice din centrale electrice în cogenerare,
- Licența nr 2541 din 20.11.2024 pentru prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică.
- Licența nr 2611 din 15.04.2025 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice și termice din centrale electrice în cogenerare,
- Licența nr 2610 din 15.04.2025 pentru prestarea serviciului public de alimentare cu energie termică.

ENTEL SA are în exploatare:

- Sistemul de transport și distribuție compus din 42 km conducte – rețele termice primare și 221 km conducte – rețele termice secundare.
- Obiective în gestiune: 54 puncte termice, 3 sub-stații termice, un cazan de apă fierbinte de 58 MWh, un cazan de abur de 7 MWh și un grup de cogenerare cu două motoare termice și cazan recuperator de 6,8 MWh/motor.

Societatea ENTEL SA își propune să mențină și să îmbunătățească continuu sistemul de management al gestiunii serviciului public de alimentare cu energie termică, încredințat în baza Contractului de Delegare.

I.1. Misiunea, viziunea și valorile societății

Misiunea societății ENTEL SA este de a furniza energie termică în sistem centralizat către populație, instituții publice și agenții economici din Municipiul Focșani în condiții de siguranță și eficiență economică, respectând standardele de calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă, care să conducă la maximizarea calității serviciului prestat.

Viziunea constă în recunoașterea Societății în a fi un contribuitor major la creșterea nivelului de confort oferit cetățenilor Municipiului Focșani.

Valorile Societății constau în: profesionalism, calitate, eficiență, integritate și dezvoltare durabilă.

Serviciul public de alimentare cu energie termică este organizat și funcționează pe baza următoarelor **principii**:

- Utilizarea eficientă a resurselor energetice,
- Diminuarea impactului asupra mediului,
- Promovarea cogenerării de înaltă eficiență și utilizarea surselor noi și regenerabile de energie,
- Reglementarea și transparența tarifelor și prețurilor energiei termice,
- Asigurarea accesului nediscriminatoriu al utilizatorilor la rețelele de energie termică și la serviciul public de alimentare cu energie termică.

I.2. Acționariat

ENTEL SA este o societate deținută public. Structura acționariatului la data de 31.12.2024 se prezintă astfel:

- **Municipiul Focșani** deține un număr de 14.988 acțiuni, cu o valoare nominală de 1000 lei/acțiune, reprezentând 99,92% din capitalul social,
- **Societatea Transport Public SA** deține un număr de 12 acțiuni, cu o valoare nominală de 1000 lei/acțiune, reprezentând 0,08% din capitalul social.

La data de 31.12.2025 valoarea capitalului social vărsat este în sumă de 15.000.000 lei, reprezentând 100% din valoarea totală a capitalului subscris.

I.3. Obiective strategice de dezvoltare

Organizarea și funcționarea serviciului public de alimentare cu energie termică, pe întreg procesul de producție, transport, distribuție și furnizare, inclusiv a activităților de dezvoltare și modernizare a întregului sistem de alimentare cu energie termică, are ca obiective principale:

- Asigurarea continuității și calității serviciului,

- Accesul la resursele necesare pe termen lung,
- Competitivitatea prețurilor la consumatorul final,
- Creșterea eficienței energetice și asigurarea viabilității economice durabile a sistemului de termoficare,
- Asigurarea transparenței în stabilirea prețurilor și tarifelor la energia termică,
- Implementarea politicilor privind protecția mediului prin reducerea emisiilor de carbon și a gradului de poluare,
- Creșterea siguranței în funcționarea instalațiilor,
- Asigurarea performanței în managementul administrării și gestionării serviciului public de alimentare cu energie termică.

I.4. Structura organizatorică a societății

Structura organizatorică a ENTEL SA a fost aprobată prin HCL nr 348/11.11.2024 și modificată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr.7/21.05.2025. Organigrama cuprinde un număr total de 154 posturi, din care 5 sunt funcții de conducere. Aceasta prevede, în subordinea **Directorului general** următoarele structuri organizatorice funcționale și operative:

- Direcția tehnică cu structurile din subordine
- Direcția economică cu structurile din subordine
- Serviciul juridic cu structurile din subordine
- Compartimentul achiziții publice
- Compartimentul PSI, SSM
- Metrologie

De asemenea, organigrama Societății cuprinde și biroul de Audit Intern care este subordonat din punct de vedere ierarhic Consiliului de Administrație și din punct de vedere administrativ Directorului general.

CAPITOLUL II. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă a societății ENTEL SA este organizată și se desfășoară în concordanță cu cadrul legislativ din România, respectiv Legea nr 31/1990 privind societățile și OUG nr 109/2011 privind guvernanța corporativă a instituțiilor publice.

Potrivit Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE) “*guvernanța corporativă specifică distribuția drepturilor și responsabilităților diferitelor categorii de persoane implicate în companie: administratorii, directorii, acționarii și alte categorii, și stabilește regulile și procedeele de luare a deciziilor privind activitatea unei companii*”.

Având în vedere principiile guvernanței corporative dezvoltate de OCDE, OUG nr 109/2011 definește guvernanța corporativă a instituțiilor publice ca fiind “*ansamblul de reguli, proceduri și procese pentru administrarea și conducerea întreprinderii publice, care determină modul în care sunt stabilite drepturile și obligațiile diferiților participanți, respectiv structura de guvernanță a întreprinderii publice, precum și consiliul de*

administrație și de supraveghere, directori și directorat, acționari și alte persoane interesate, care stabilesc structura și funcționarea sistemului decizional, având drept scop asigurarea conformității direcției strategice a întreprinderii publice, precum și a conducerii acesteia cu standardele de bună guvernare corporativă cuprinse în Principiile OCDE de guvernare corporativă, precum și în Ghidul OCDE privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice”.

Modelul de guvernare internă a societății ENTEL SA prezintă cu precădere principalele atribuții și responsabilități ale structurilor de conducere și de administrare ale societății. La nivelul ENTEL SA, structurile de guvernare corporativă sunt:

- Adunarea Generală a Acționarilor
- Consiliul de Administrație
- Directorul General

II.1. Adunarea Generală a Acționarilor

Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) este principalul organism de guvernare corporativă a Societății, care decide asupra activității, politicii economice și de afaceri a Societății, care guvernează activitatea legală și statutară a acesteia, în conformitate cu Actul Constitutiv și cu legislația aplicabilă.

Adunările generale ale acționarilor pot fi ordinare și extraordinare. Adunările acționarilor sunt convocate de către Consiliul de Administrație, deschise și prezidate de Președintele Consiliului de Administrație.

Adunarea generală ordinară se întrunește cel puțin odată pe an, în cel mult 5 luni de la încheierea exercițiului financiar și are atribuțiile prevăzute de lege.

Adunarea generală extraordinară a acționarilor se întrunește ori de câte ori este necesar a se lua o hotărâre ce intră în atribuțiile sale.

În anul 2025 au avut loc 7 întruniri ale Adunării generale ale acționarilor. În urma ședințelor, au fost luate 9 hotărâri legate de: gestionarea activității, de desemnare a membrilor definitiv al CA, de înființarea unor sedii secundare și de aprobare a bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025.

II.2. Consiliul de Administrație

Sistemul de administrare al Societății este unitar, aceasta fiind administrată de un Consiliu de administrație format din 5 membri, cu puteri depline, acționând împreună. Durata mandatului membrilor Consiliului de administrație al societății este de maxim 4 ani.

Prin HCL nr 348/11.11.2024 au fost numiți cu un mandat provizoriu de 5 luni, (cu posibilitatea de prelungire până la data desemnării administratorilor definitive) primii administratori provizorii:

- Gongu Emanuel – Președinte CA
- Radu Nițu – membru
- Boboc Tudorița Rodica – membru
- Gheorghe Dorinel – membru
- Pavel Aurora – membru

Odată cu finalizarea procedurii de selecție a membrilor definitivi ai CA, prin Hotărârea AGA nr.9/15.09.2025, s-a constatat încetate de drept mandatele administratorilor provizorii și au fost desemnați următorii 3 membri definitivi ai Consiliului de Administrație, pentru un mandat de 4 ani:

- Gheorghe Dorinel – Președinte CA
- Mîndrilă Constantin – membru
- Gongu Emanuel – membru

II.3. Conducerea societății

Conducerea executivă a societății ENTEL SA este asigurată de către Directorul general. Acesta este numit de către Consiliul de Administrație, conform prevederilor legale și este răspunzător de administrarea operativă, curentă a societății, în limita legislației în vigoare.

Responsabilitățile Directorului general sunt stabilite prin contractul de mandat.

Prin HCL nr 348/11.11.2024 a fost numit cu un mandat provizoriu de 5 luni dl Grădinescu Gabriel, cu posibilitatea prelungirii mandatului de către AGA, potrivit prevederilor OUG nr 109/2011.

Prin Decizia CA nr.7/10.04.2025 s-a constatat încetat de drept mandatul d-lui Grădinescu și, începând cu data de 12.04.2025 a fost desemnat în funcția de director general provizoriu dl. Ing. Carnariu Vasile.

II.4. Asigurarea respectării cerințelor de transparență

Conform prevederilor art.51 din OUG nr 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, pentru accesul acționarilor și al publicului, pe site-ul societății (www.entel.ro) sunt postate documente și informații relevante.

CAPITOLUL III. ACTIVITATEA COMPANIEI

III.1. Rezultate și indicatori tehnici de producție

Pentru asigurarea serviciului public de alimentare cu energie termică în condiții de continuitate, în anul 2025 societatea ENTEL SA a monitorizat permanent parametrii tehnici ai instalațiilor astfel încât avariile și opririle accidentale să fie cât mai reduse.

Energia termică intrată în sistemul de termoficare în anul 2025 a provenit din trei surse, din cazanul cu apă fierbinte și cele două motoarele ale instalației în cogenerare.

În tabelele următoare prezentăm bilanțurile de energie termică și energie electrică pentru anul 2025, aferente perioadei de funcționare, de la înființarea societății (noiembrie-decembrie).

Bilanțul de energie termică aferent anului 2025

Anul	Energie termică produsă	Consum propriu tehnologic	Energie termică vândută	Energie termică pierdută	
UM	MWh	MWh	MWh	MWh	%
2025	68.826,80	782	42.364,67	25.680	37,31

Cauzele care au generat pierderi au fost următoarele:

- Efectuarea lucrărilor pe rețeaua primară și secundară, lucrări efectuate cu forțe proprii.
- Vechimea conductelor de termoficare, care nu mai prezintă siguranță în exploatare, fiind afectate de avarii accidentale. Acestea urmează a fi modernizate în perioada următoare, printr-un proiect aflat în derulare, finanțat din fonduri europene.

Bilanțul de energie electrică aferent anului 2025

Anul	Energie electrică produsă	Energie electrică achiziționată	Consum propriu tehnologic	Energie electrică vândută
UM	MWh	MWh	MWh	MWh
2025	61.851,02	1.751,13	7.291,23	56.310,92

III.2. Activitatea comercială

Serviciul comercial este structurat pe 3 departamente, astfel:

- Relații clienți, marketing, contractare, repartizare consumatori
- Contori
- Facturare-încasare

În anul 2025 serviciul comercial a avut ca sarcină prioritară încheierea contractelor și convențiilor de furnizare a agentului termic către consumatorii finali. La începutul anului

2025, ENTEL S.A. avea un număr de 6480 de consumatori racordați la sistemul centralizat de termoficare:

- 5796 persoane fizice în facturare individuală
- 506 asociații de proprietari
- 168 persoane juridice
- 10 imobile individuale (case).

La data de 31 decembrie 2025 stadiul încheierii contractelor era de 40%. Toate contractele și convențiile semnate au fost scanate și arhivate în format electronic.

Societatea ENTEL SA are în gestiune și administrare un parc de circa 1561 contoare de energie termică folosite în măsurările din domeniul de interes public.

În conformitate cu OG nr 20/1992 privind activitatea de metrologie și LO 2012, contoarele de energie termică sunt mijloace de măsurare de lucru destinate să realizeze măsurările din domeniul de interes public, supuse controlului metrologic legal, prin verificarea metrologică la intervale maxim admise între două verificări metrologice succesive (4 ani).

La ENTEL SA verificările metrologice la contoarele de energie termică se efectuează în conformitate cu procedurile de lucru și cu Planul anual de verificări aprobat de către Directorul general al societății.

Facturarea și încasarea se realizează cu ajutorul programelor informatice dedicate, asigurând inclusiv transmiterea prin sistemul RO E-factura, pentru conformarea cu legislația fiscală în vigoare.

III.3. Activitatea de achiziții

Procesul de achiziție se realizează în conformitate cu prevederile legislației în domeniul achizițiilor publice, respectiv Legea nr 99/2016 cu modificările și completările ulterioare, și HG nr 394/2016 cu modificările și completările ulterioare.

Procesul de planificare a achizițiilor publice s-a realizat prin respectarea principiilor prevăzute la art.2 alin (2) din Legea nr 99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificările și completările ulterioare, respectiv nediscriminarea, tratamentul egal, transparența și proporționalitatea.

În vederea derulării unor proceduri competitive, pe parcursul întregului proces de determinare a valorilor estimate, se respectă următoarele principii:

- Principiul economicității, care presupune minimizarea costului resurselor alocate pentru realizarea achizițiilor, evitarea imobilizării fondurilor financiare ale societății prin reducerea stocurilor, precum și încadrarea în sumele aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli,
- Principiul eficienței, care presupune un raport optim între resursele alocate și rezultatele obținute,
- Principiul eficacității, care vizează gradul de îndeplinire a obiectivelor specifice stabilite pentru fiecare activitate planificată, în vederea obținerii rezultatelor scontate.

Activitatea de achiziții publice presupune: solicitarea referatelor de necesitate, centralizarea acestora, cercetarea și analiza pieței în vederea estimării valorilor, solicitarea caietelor de sarcini/specificații tehnice și transmiterea cererilor de ofertă. După acceptarea ofertei are loc încheierea contractelor-cadru și monitorizarea acestora pe parcursul derulării, pentru asigurarea continuității în aprovizionare.

În cursul anului 2025 au fost încheiate un număr de 48 contracte, din care toate s-au realizat prin achiziție directă. Acestea au vizat activități indispensabile pentru activitatea operativă a Societății (energie electrică, gaze naturale, licențe de funcționare, soft de facturare-contractare, soft contabil și de resurse umane, mentenanță motoare cogenerare, și altele).

III.4. Aspecte legate de personal

Strategia societății ENTEL SA în domeniul resurselor umane se axează pe dezvoltarea unui sistem eficient și eficace de management al resurselor umane și asigurarea unor măsuri, metode, proceduri și activități în domeniul resurselor umane, care să se integreze și să răspundă sarcinilor ce revin Societății.

Obiectivele generale ale activității de resurse umane au urmărit ca și direcții:

- Asigurarea necesarului de personal, pe criterii de competență, aptitudini, abilități și experiență profesională,
- Asigurarea calculului drepturilor salariale conform legislației în vigoare,
- Asigurarea formării și dezvoltării competențelor profesionale ale salariaților,
- Asigurarea conformității în domeniul securității și sănătății în muncă și în domeniul de prevenire și stingere a incendiilor.

În prezent, activitatea de susținere în stare de funcționare a sistemului centralizat de termoficare are loc într-un context macroeconomic dificil, care se confruntă cu un deficit de forță de muncă specializată și calificată pe piața muncii, pe de o parte, precum și cu un decalaj major în privința ofertei de salarizare față de ceilalți angajatori, pe de altă parte.

La data de 31 decembrie 2025, în cadrul societății ENTEL SA erau un număr de 144 de salariați (143 activi, și 1 contract individual de muncă suspendat la cerere), din care 42% sunt TESA, iar restul sunt direct productivi. Salariul mediu brut la finalul anului 2025 era de 6.843 lei/angajat.

III.5. Activitatea juridică, litigii

În anul 2025, Serviciul Juridic a instrumentat un număr total de 115 dosare din care:

- 113 dosare în materie civilă din care în 111 dosare am avut calitatea de reclamant (3 ordonanțe de plată, 11 cereri de valoare redusă, 97 dosare de executare silită) și 2 cauze în care am avut calitatea de parte pârâtă (validare poprire terț poprit, strămutare rețele termice)
- 2 dosare în materie penală (furt și distrugere rețele termice, sustragere replicator semnal citire contori).

Pe lângă gestionarea litigiilor, activitatea juridică a societății a constat și în asigurarea conformității în ceea ce privește documentația necesară pentru înființarea sediilor secundare/puncte de lucru, înscrierea mențiunilor la Registrul Comerțului, avizarea contractelor comerciale, a deciziilor interne, a procedurilor de lucru și a notelor interne.

CAPITOLUL IV. SITUAȚIA FINANCIARĂ A SOCIETĂȚII

Situațiile financiare se întocmesc de către societate în conformitate cu OMPF 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare.

La data de 31 decembrie 2025 societatea ENTEL SA era încadrată în categoria contribuabililor mici, Situațiile financiare încheiate la 31 decembrie 2025 au fost auditate de către un auditor financiar extern independent, conform cerințelor legale.

Bilanț contabil 2025

(toate sumele sunt exprimate in Lei)

Bilanț contabil	
<i>(toate sumele sunt exprimate in Lei)</i>	
Element	2025
Active imobilizate, din care:	743,542
Avansuri pentru imobilizări necorporale	0
Active circulante, din care:	38,161,619
Stocuri	81,227
Creanțe comerciale	5,037,428
Furnizori-debitori	12,447,544
Casa și conturi la bănci	1,528,917
Creanțe de la buget (TVA)	2,059,521
Subvenții de primit	15,599,005
Alte creanțe	1,407,977
Cheltuieli în avans	55,300
Venituri in avans	37,333
Datorii (<1 an), din care:	24,328,632
Datorii comerciale – furnizori	17,443,254
Datorii către salariați	364,663
Datorii către bugete	378,954
Alte datorii	6,141,761
Active circulante nete / (datorii curente nete)	13,850,954
Active minus datorii curente	14,594,496
Provizioane	76,650
Capital și rezerve, din care:	14,517,846
Capital social vărsat	15,000,000
Rezerve	5,800
Rezultatul reportat	92,572
Rezultatul exercițiului	-580526

Contul de profit și pierdere 2025

(toate sumele sunt exprimate in Lei)

Contul de profit și pierdere	
<i>(toate sumele sunt exprimate in Lei)</i>	
Element	2025
Venituri din exploatare – total, din care:	72,546,285
Venituri din producția vânduta	50,305,037
Venituri din subvenții aferente cifrei de afaceri	10,566,126
Subvenții de exploatare pentru alte cheltuieli	11,261,506
Alte venituri	413616
Cheltuieli de exploatare – total, din care:	73,144,643
Cheltuieli cu materiile prime și materiale	790,030
Cheltuieli privind energia, gazul și apa	53,577,104
Cheltuieli cu personalul	11,449,913
Cheltuieli privind prestațiile externe	6,010,566
Alte cheltuieli	1,317,030
Rezultat din exploatare (pierdere)	-598,358
Rezultat financiar (profit)	17832
Impozit pe profit	0
Rezultat net contabil (pierdere)	-580,526

Situația fluxurilor de trezorerie 2025

(toate sumele sunt exprimate în Lei)

Situația fluxurilor de trezorerie	
<i>(toate sumele sunt exprimate în Lei)</i>	
Element	2025
Încasări din vânzarea de energie termica	14,509,171
Încasări din vânzarea de energie electrica	36,475,493
Subvenții energie termica (populație)	23,879,498
Alte încasări	3,570,031
Plăți pentru gaze naturale	-57,808,165
Plăți către furnizori de bunuri și prestări de servicii	-6,546,264
Plăți către angajați	-11,384,219
Plăți către bugetul statului	-713,400
Fluxuri de trezorerie provenite din activități de exploatare	1,982,146
Plăți pentru achiziționarea de imobilizări corporale și necorporale	-697,607
Garantii în contul furnizorilor de energie	-893,663
Fluxuri de trezorerie utilizate în activități de investiție	-1,591,270

Aport de capital social	0
Comisioane bancare	-13511
Fluxuri de trezorerie utilizate în activități de finanțare	-13,511
(Descreșterea)/creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	377,365
Numerar și echivalente de numerar la începutul exercițiului financiar	1151552
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul exercițiului financiar	1,528,917

Indicatori cheie de performanță

Categorie	Element	2025
Indicatori de lichiditate	Indicatorul lichidității curente	1,57
	$\frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}}$	
Indicatori de activitate	Rotația activelor totale	1,56
	$\frac{\text{Cifra de afaceri neta}}{\text{Total active}}$	
	Viteza de rotație a creanțelor comerciale	90,88
	$\frac{\text{Sold mediu creante comerciale}}{\text{Cifra de afaceri neta}} \times 365 \text{ (zile)}$	
Viteza de rotație a datoriilor comerciale	71,16	
$\frac{\text{Sold mediu datorii comerciale}}{\text{Cifra de afaceri neta}} \times 365 \text{ (zile)}$		

Situația preț-cost energie termică pentru anul 2025

Activitate	Preț mediu (lei/MWh)	Cost mediu (lei/MWh)	Cost neacoperit (lei/MWh)
Producție	498.03	429.74	68.29
Transport	49.06	188.10	-139.04
Distribuție	68.93	316.15	-247.22
Furnizare	6,54	41.51	-34.97
Total T+D+F	124,53	545.76	-421.23
TOTAL	622.56	975.50	-352.94

Conform datelor din tabel rezultă ca prețul la energie termică aprobat nu acoperă costul mediu al agentului termic furnizat consumatorului final. În acest scop, conform prevederilor legale, societatea a calculat pierderea indusă pentru anul 2025, așa cum rezulta din calculele bilanțului termoeenergetic, în valoare de 11.262 mii lei.

CONCLUZII

Prezentul raport al Consiliului de Administrație a fost elaborat în spiritul practicilor și principiilor guvernancei corporative și are scopul de a optimiza procesele și relațiile manageriale, precum și cele de administrare constituite la nivelul societății ENTEL SA, prin asigurarea unei transparențe sporite și prin creșterea responsabilității manageriale, precum și prin crearea unor mecanisme suplimentare de protecție a drepturilor acționarilor societății, în conformitate cu reglementările OUG nr 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Președintele Consiliului de Administrație

Constantin MÎNDRILĂ

